



R8WAY
MOPH

**วาระที่ 5.1 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน
การคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8
เพื่อเข้าสู่โครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563**

**ภก.อิศรา จรุงธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ
รพ.สกลนคร**



R8WAY
MOPH

แนวน้ยม EBITDA (เขต 8) เพื่อเข้าโครงการ พปง. รุ่ที่ 1/2563 ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 62

ลําดับ ที่	OrgID	Org	Risk score NI R8			EBITDA RWAY			หมายเหตุ
			ด.ค.62	พ.ย.62	ธ.ค.62	ด.ค.62	พ.ย.62	ธ.ค.62	
1	11451	ธาดพนม,รพช.	3	3	7	3,663,363.35	4,040,000.81	-1,756,642.24	Q1Y63 Risk7 (Ebitda R8)
2	11097	บ้านม่วง,รพช.	2	5	7	4,828,523.29	-1,518,066.20	-1,201,891.99	Q1Y63 Risk7 (Ebitda R8)
3	11098	อากาศอํานวย,รพช.	6	7	7	2,595,221.00	-4,375,859.03	-4,011,243.80	Q1Y63 Risk7 (Ebitda R8)
4	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	4	4	7	1,643,748.86	172,550.67	263,389.07	
5	28778	โพธิ์ตาก,รพช.	3	6	7	117,858.22	-1,890,904.06	-1,829,362.05	Q1Y63 Risk7 (Ebitda R8)
6	11014	หนองวัวซอ,รพช.	7	7	6	-270,621.73	-3,733,405.69	-1,929,127.02	
7	11015	กุมภวาปี,รพท.	6	4	7	5,399,793.91	6,844,137.73	7,015,516.60	
8	11023	บ้านฝ้อ,รพช.	7	2	4	315,992.26	-6,974,628.54	-4,627,294.97	
9	11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	7	2	2	-309,842.22	-1,861,682.61	-311,103.50	

❖ ไม่มี รพ.ใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเข้า พปง.

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะเวลาที่ 1	
- พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม - งดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณ ทุกชนิด ยกเว้นงานนโยบาย - งดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็น ทุกชนิด - ปรับอัตราค่าส่งให้เหมาะสม การจัด	B ขึ้นไป - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะเวลาที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
- ลดค่าตอบแทน	- รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป

เสนอ คกก.CFO เพื่อพิจารณา